



REPUBLIKANI MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



LE RECOUVREMENT DES RECETTES FISCALES: PROCEDURES ET DISPOSITIFS DE CONTROLE

Monsieur GERMAIN
DIRECTEUR GENERAL DES IMPOTS
MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

DGI – OCT 2019

LE RECOUVREMENT DES RECETTES FISCALES: PROCEDURES ET DISPOSITIFS DE CONTROLE

PLAN DE LA PRESENTATION

01

Le Système Fiscal Malagasy

02

Les procédures de recouvrement des recettes fiscales

03

Les dispositifs de contrôle et d'inspection pour sécuriser les deniers publics issus des recettes fiscales

04

La modernisation de la DGI: au service du recouvrement des recettes

Le Système Fiscal Malagasy : SYSTEME DECLARATIF



1er Temps : obligation déclarative par le contribuable.

- Les éléments servant de base au calcul de l'impôt sont déclarés par le contribuable lui-même,
- Présomption d'exactitude des déclarations fiscales du contribuable.



2ème Temps : Pouvoir de Contrôle par l'Administration fiscale

- Non systématique et non exhaustif mais sur la base des analyses risques
- Pouvoir de contrôle : renforcé par un pouvoir de communication, pouvoir de reprise

Les procédures de recouvrement des recettes fiscales

Les phases de taxation : 1ère déclinaison du système fiscal déclaratif

01

Détermination de l' assiette Fiscale:

- Détermination de la base imposable

02

Liquidation de l'Impôt:

- Calcul de l'impôt

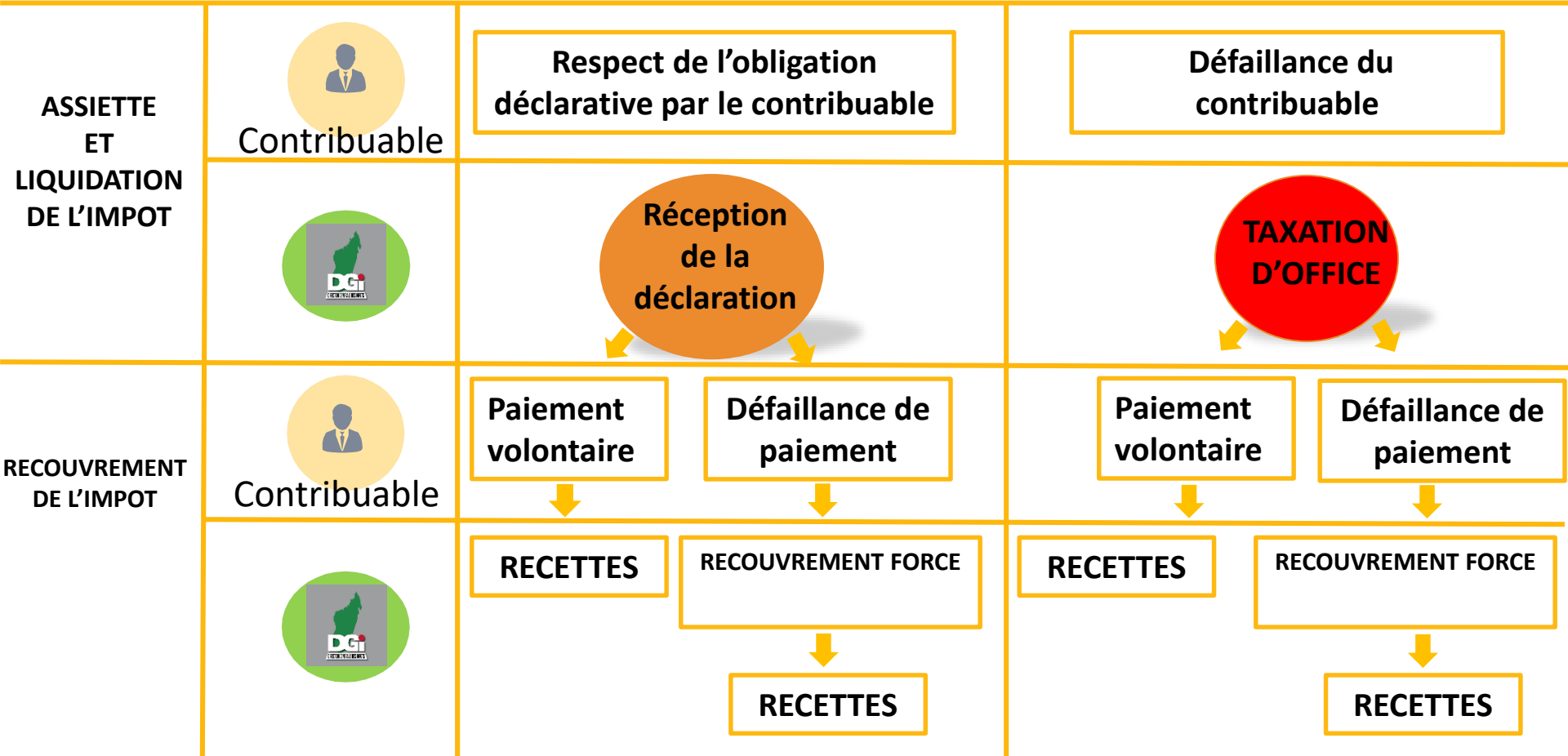
03

Le recouvrement de l'impôt

- versement de l'impôt dans la caisse publique

**COMMENT?
QUI FAIT QUOI?**

Les phases de taxation : 1ère déclinaison de ce système fiscal déclaratif



**Les procédures
de
recouvrement
des recettes
fiscales**

La phase Contrôle fiscal : 2ème déclinaison du système fiscal déclaratif

Sur Analyse- Risque:

- Recoupements
- Analyse déclarations
- Autres informations

Type de Contrôle:

- Sur pièces
- Sur place
- Inopiné
- Ponctuel

Procédures de Contrôle:

- Suivant la loi
- Art. 20.06.21 et Suivants du C.G.I

Existence Procédures de Recours:

- Gracieux
- Contentieux d'assiette
- Recours judiciaire : Conseil d'Etat

Procédures de paiement:

- Si paiement volontaire: encaissement.
- Si refus paiement: RECOUVREMENT FORCE

Autres pouvoirs :

- Pouvoir de Communication
- Pouvoir de reprise

Les dispositifs de
contrôle et d'inspection
pour sécuriser les
deniers publics issus des
recettes fiscales



Contrôle de Premier niveau:

Par le **Chef d'unité opérationnelle :**
Chef de Centre ou Service

- **Contrôle de caisse**
- **Contrôle de comptabilité**



Contrôle de deuxième niveau :

Par la **Direction Régionale des**
Impôts

- **Contrôle de comptabilité**
- **Contrôle de procédures**



Contrôle de Troisième niveau:

Par le **Service de la Brigade**
d'Inspection

- **Compétence Nationale,**
- **Contrôle de comptabilité,**
- **Contrôle de procédures,**
- **Inspection des services**



Les dispositifs de
contrôle et d'inspection
pour sécuriser les
deniers publics issus des
recettes fiscales

Quelques Chiffres :

21

Inspections réalisées depuis 2009 suites à des détournements de deniers publics

63

Agents sanctionnés de 2009 à 2016

- Mutation Remboursement des sommes éludées
- Suspension de fonction
- Mise en débet
- Redoublement de stage
- Traduction devant CODIS
- Affectation disciplinaire



**Déficit de caisse constatée de 2009 à 2016 : Ar
955 967 790.03**

Le recouvrement des recettes fiscales depuis ces 5 dernières années 2014 à 2018

PERIODE	2014	2015	2016	2017	2018
REALISATIONS DE RECETTES	1 333,77	1 553,77	1 966,28	2 280,62	2 574,86
PREVISIONS DE RECETTES	1 493,67	1 511,51	1 918,41	2 229,00	2 775,00
Taux de réalisation	89,29%	102,80%	102,50%	102,32%	92,79%
TPF DGI Global (en %)	5,17	5,44	6,11	6,38	6,39
TPF National brut (en %)	10,04	10,54	11,34	12,12	12,41



**Hausse continue des
Recettes fiscales
intérieures**



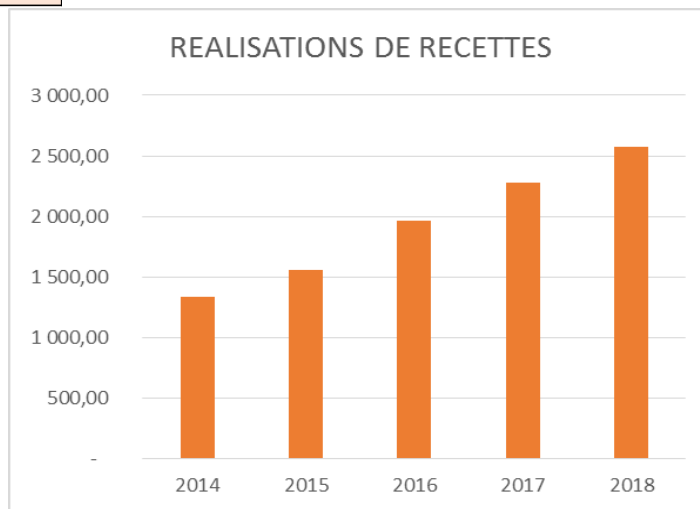
**Croissance du TPF mais
d'une manière « timide »**



**TPF parmi le plus bas de
l'Afrique Sub-saharienne**



**La DGI relève le défi de
hisser ce TPF vers un
niveau beaucoup plus haut.**



Et pour 2019?

RECETTES FISCALES INTERIEURES : PREMIER SEMESTRE 2019

TYPE D'IMPOTS	Recettes fiscales recouvrées	Prévisions de recettes selon LFR 2019	Taux de réalisation
1- IMPOTS S/REVENU, BEN., GAINS	758	723	105%
1-1 IR	414	408	102%
1-2 IRSA	263	251	105%
1-3 IRCM	33	21	157%
1-4 IPVI	4	4	93%
1-5 I.S.	44	39	112%
2- IMPOTS S/LA PROPRIETE	15	14	103%
2-1 Droit d'enregistrement	15	14	103%
3- IMPOTS S/BIENS & SERVICES	683	705	97%
3-1 TVA	484	495	98%
3-2 DA	199	210	95%
4- AUTRES BIENS ET SERVICES	6	6	94%
4-1 ASSURANCES	5	5	99%
4-2 Autres	0	1	63%
5- AUTRES RECETTES FISCALES	10	6	156%
5-1 Droit de Timbres	10	6	156%
RFI BRUTES	1471	1455	101%



Les recettes au premier semestre affichent un excédent de 15,63 mds par rapport aux prévisions



Comparée à 2018: évolution positive de l'ordre de 173 milliards d'Ariary, soit une progression de 13%.

Et pour les années à venir?

Modernisation et Normalisation de l'accueil et des services aux usagers

- Opérationnalisation du Système d'Administration Fiscale intégré (SAFI)
- Mise en place du Hetra E-Payment
- Hetra phone et Hetra on line

Adoption de la culture de performance

- Contrat de performance généralisé
- Formations et recyclages internes



Gouvernance : Transparence et lutte contre la corruption

- Transparence du contrôle fiscal (dématérialisation des procédures et des droits de recours, contrôle préalable des déclarations de patrimoine des vérificateurs, publication du programme de contrôle)

Optimiser les incitations fiscales

- Renforcer les mesures d'incitations fiscales nécessaires au développement socio-économique.
- Eliminer les dépenses fiscales inutiles sans impacts socio-économiques

Amélioration du civisme fiscal

- Suivi proactif des défaillants et des déclarations sans paiement
- Contrôle des fraudeurs avérés



REPOBLIKAN' I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

MISAOTRA
MERCI
Thank you